REPÚBLICA PORTUGUESA
CULTURA

ICA INSTITUTO DO CINEMA E DO AUDIOVISUAL

Plano de Formação 2024

O Conselho Diretivo

Ficha Técnica

Título

Plano de Formação 2024

Data de finalização da presente versão

fevereiro de 2024

Contactos

Instituto do Cinema e do Audiovisual, I.P.
Praça Bernardino Machado, 4
1750-042 Lisboa
Telefone: +351 213 230 800
Endereço de correio eletrónico: mail@ica-ip.pt

Nota Introdutória

O plano de formação do ICA é elaborado tendo em conta as necessidades dos seus colaboradores, o orçamento disponível para formação e as orientações da DGAEP nesta matéria.

Em 2024, o ICA quer continuar a apostar na qualificação dos seus trabalhadores visando a melhoria contínua na prestação do seu serviço, tendo como objetivo principal a satisfação dos clientes do Instituto que pretende adquirir competências formativas ligadas ao sector de operacionalização da produção de cinema e todas as áreas que a complementam.

A formação tem sido uma preocupação da Administração Pública seja através Resolução de Conselho de Ministros n.º 173/2007, onde determina a importância da formação e da qualificação do sector público.

Existe por base a alínea d), do ponto 1, do 71.º artigo da Lei n.º 35/2014, de 20 de junho (Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas), verificando-se os deveres do empregador público quanto à formação sendo um deve de contribuir para o aumento do nível de produtividade do trabalhador e permitindo o mesmo aceder a formação profissional e promover ações de formação adequadas à sua qualificação, o mesmo se observa no ponto 12 do 73.º artigo, com o dever do trabalhador frequentar ações de formação e aperfeiçoamento profissional na atividade em que exerce funções. a Lei n.º com aprovação e reforma da formação profissional dentro da administração pública.

A Formação Profissional da Administração Pública, regulamentada pelo Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, identifica os principais objetivos de atualizar, desenvolver e aperfeiçoar o regime da formação profissional.

ORIGENS PARA O DESENVOLVIMENTO DO PLANO DE FORMAÇÃO

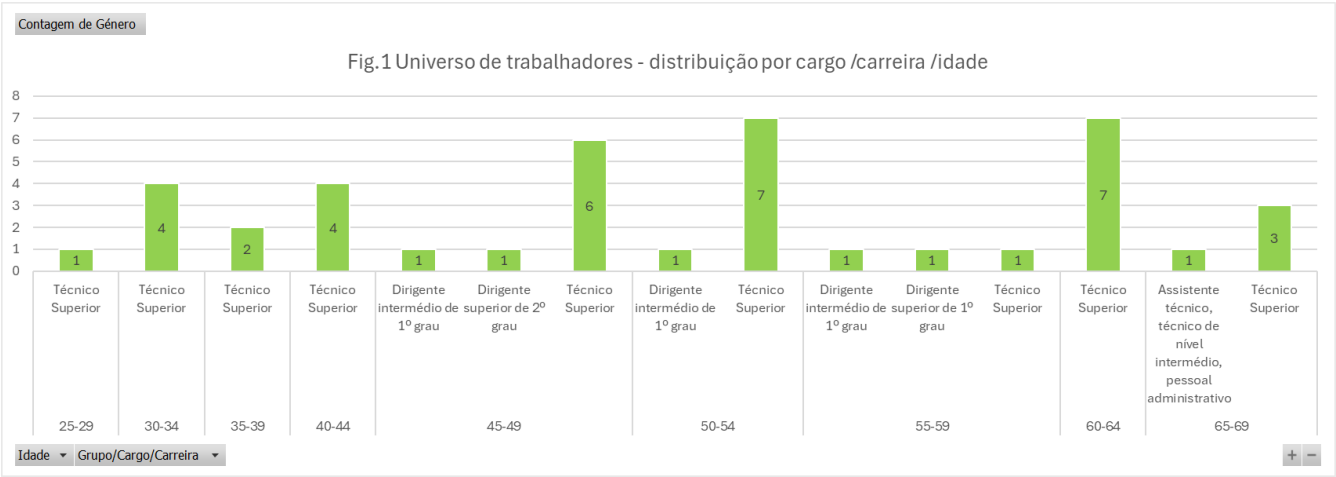
De modo a assegurar a resposta adequada ao nível de conteúdos e formatos das ações de formação a desenvolver, é essencial que sejam identificadas as necessidades de formação no ICA. Para isso foram utilizados os seguintes instrumentos e/ou fontes:

- ✓ Formações específicas para cada função – aferidas pelo Diagnóstico de Necessidades de Formação que contempla as solicitações individuais dos colaboradores.
- ✓ Formações propostas pelos dirigentes - destinadas a um conjunto alargado de colaboradores e centradas em objetivos estratégicos:
    1. Formação em cinema de produção e co-produção;
    2. Formação em análise financeira de projetos de animação;
    3. Formação em ferramentas de produtividade;
    4. Formação em línguas estrangeiras;
    5. Formação na cidadania;
    6. Formação em segurança higiene e saúde no trabalho;
    7. Formação em tecnologia emergente.
- ✓ Ações com o objetivo de valorizar os trabalhadores pela aproximação à atividade do ICA, através da participação em eventos relacionados com cinema e o audiovisual, permitindo a autoconsciência dos resultados do trabalho do ICA.
- ✓ N.º de horas obrigatórias prevista no Código de Trabalho (artigo 131º), em que estípula o número mínimo de 40 horas de formação continua por ano, por cada trabalhador.

CARACTERIZAÇÃO DO PÚBLICO-ALVO

O ICA é constituído por:

- ✓ 42 trabalhadores, 32 mulheres e 9 homens;
- ✓ A carreira técnico superior representa cerca de 86% dos trabalhadores do instituto;
- ✓ A média da idade dos trabalhadores do ICA é de 49 anos;
- ✓ Cerca de 98% têm formação superior e 2% é detentor de ensino secundário.



ELABORAÇÃO DE DIAGNÓSTICO DE NECESSIDADES DE FORMAÇÃO

Foram consultadas todas unidades orgânicas e colaboradores do ICA, para a recolher das necessidades para o ano de 2024.

O âmbito das competências e aperfeiçoamento a desenvolver no ICA o plano de formação de 2024 prossegue com os seguintes objetivos:

- ✓ Acompanhar as alterações da legislação aplicável à Administração Pública;
- ✓ Melhoria no desempenho dos departamentos;
- ✓ Melhoria no desenvolvimento de competências individuais;
- ✓ Adequar a formação às funções de cada equipa.

ELABORAÇÃO DO PLANO DE FORMAÇÃO

A – Descrição das ações que concretizam cada necessidade

Criação da grelha contendo as ações de formação a realizar tendo em conta as necessidades de formação a satisfazer, o conteúdo temático de cada curso, o número previsto de formandos, as datas previstas da realização das ações e a duração (Anexo 1).

O plano de formação deverá ser dinâmico e evolutivo, por forma a incluir mais ações de formação de relevante valor e sempre que sejam consideradas pertinentes.

B – Orçamentação previsional

Inclui os encargos diretos de formação, por ação de formação, tendo em conta a dotação inscrita para formação no orçamento do ICA para 2024, o plano regista o valor previsional de 39 570,00€, podendo ser ajustado anualmente.

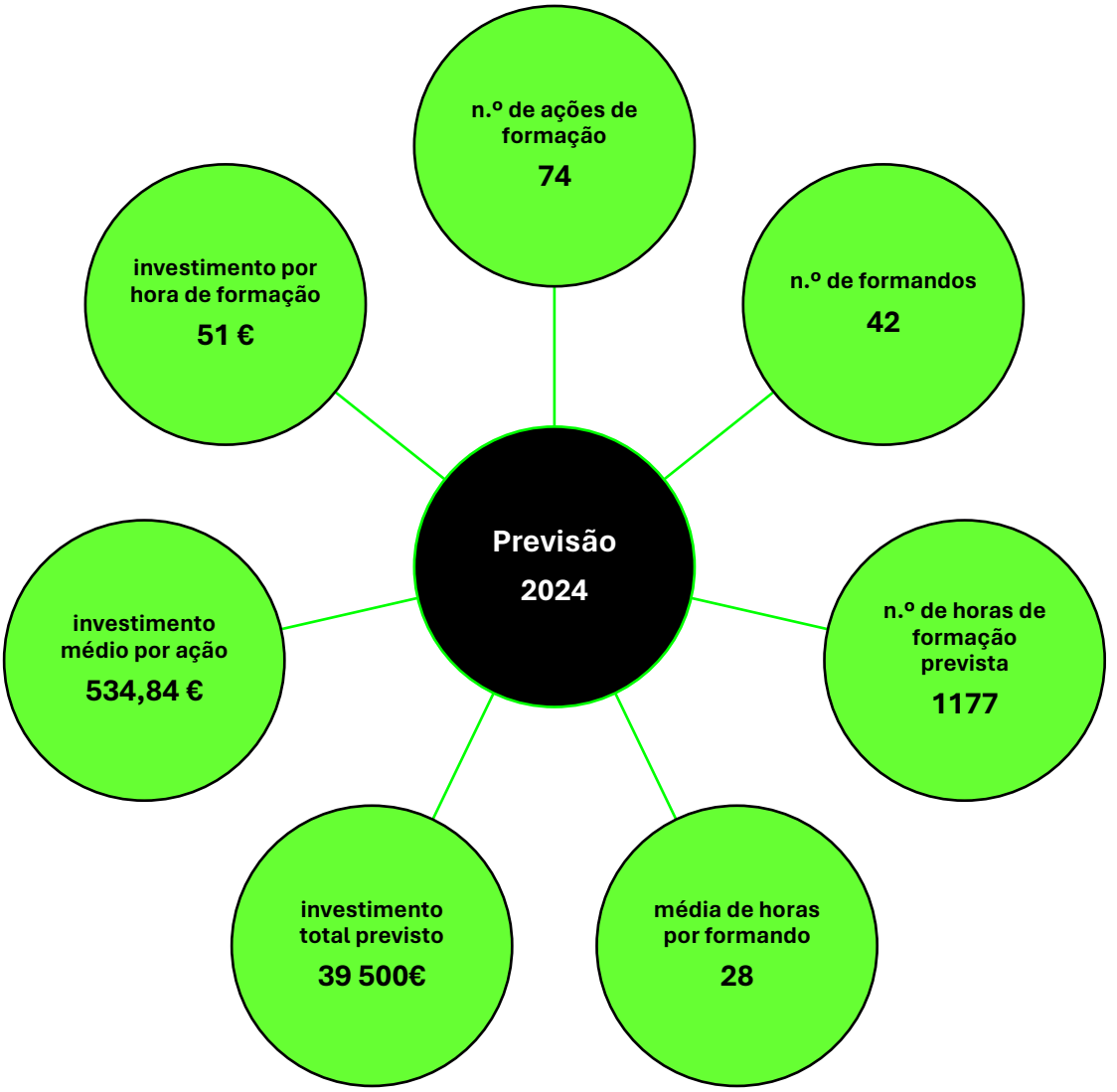
C – Pesquisa do Mercado

As ações de formação são subcontratadas, na sua maioria, a empresas de formação pelo que se realizou uma prospeção de mercado para encontrar aquelas que melhor se adequam em termos de qualidade e preço.

D – Formação Interna

A boa prática de promoção de transmissão de conhecimento sobre todas áreas de intervenção do ICA, com a elaboração de formação interna, ministradas pelas equipas existentes e de curta duração (Anexo1). As ações de formações internas permitem a divulgação de informação e alterações existentes, acolher novos colaboradores e promover o brainstorming por forma a melhorar os procedimentos e as atuais práticas.

INDICADORES E METAS DO PLANO DE FORMAÇÃO 2024 | *PREVISÃO*



REPÚBLICA PORTUGUESA
CULTURA

ICA INSTITUTO DO CINEMA E DO AUDIOVISUAL

Curso N.º	Ação N.º	Período de Realização		Designação do Curso	Formandos		N.º Horas		Formadores	Execução			Observações
		Data Inicio	Data Fim		Previsto	Executado	Previsto	Executado	Entidade Formadora	Custo por Inscrição	Custo Previsto	Executado (pago)	
1		02/04/2024	05/04/2024	Ajudas de Custo	2		14		IGAP	- €	380,00 €		
2		a definir	a definir	Análise financeira de projetos na área da Animação - Plano de financiamento, Montagem Financeira e Prestação de Contas	3		sem Info.		Lusófona	- €	1 500,00 €		Valor estimado
3		a definir	a definir	Aplicações e Projetos	1		3		INA	- €	- €		Formação Gratuita
4		24/06/2024	01/07/2024	Assiduidade, Pontualidade e Trabalho Extraordinário e Suplementar	1		21		INA	- €	210,00 €		
5		23/04/2024	24/04/2024	Auxílios de Estado	1		6		INA	- €	60,00 €		
6		a definir	a definir	Bilheteira e estatistica do ICA	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
7		08/04/2024	19/04/2024	Bootcamp de IA aplicada ao Marketing e Comunicação	3		12		FLAG	- €	1 125,00 €		
8		10/06/2024	14/06/2024	Business and Legal Affairs 2024 – International Screen Institute	1		35		Internacional Screen Institute	- €	1 350,00 €		
9		a definir	a definir	Coaching de Competências e de Desenvolvimento			sem Info.		a definir	- €	- €		
10		06/05/2024	13/05/2024	Código do procedimento administrativo	5		21		INA	- €	1 050,00 €		
11		a definir	a definir	Combate a Incêndios	15		4		SAGIES	- €	550,00 €		
12		a definir	a definir	Competências de inovação – INA	1		14		INA	- €	140,00 €		
13		09/01/2024	19/12/2024	Competências para a interculturalidade	2		4		INA/NAU	- €	- €		Formação Gratuita
14		a definir	a definir	Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	1		2		INA	- €	- €		Formação Gratuita
15		a definir	a definir	Comunicação e redes sociais do ICA	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
16		22/04/2024	24/04/2024	Comunicação na AP: Relações Públicas e Protocolo	1		9		INA	- €	90,00 €		
17		a definir	a definir	Concursos	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
18		a definir	a definir	Contratação Pública ICA	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
19		a definir	a definir	Co-Produção e Lei do Cinema	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
20		a definir	a definir	Criatividade em comunicação	1		50		CENJOR	- €	100,00 €		
21		a definir	a definir	Direitos de autor, direitos conexos e direitos de produção	3		sem Info.		GEDIPE	- €	1 400,00 €		Valor estimado
22		01/01/2024	01/12/2024	e Training | Green Production – Erich Pommer Institut	2		8		Erich Pommer Institut	- €	- €		
23		a definir	a definir	Elaboração e Execução do Orçamento na Administração Pública	1		18		KEY Corporate	- €	250,00 €		Valor estimado
24		09/04/2024	11/06/2024	Escrita Criativa I | Curso | Online	1		63		Escreverescrever	- €	500,00 €		Valor estimado
25		01/03/2024	30/09/2024	eTraining | AI Fundamentals	1		sem Info.		Erich Pommer Institut	- €	- €		Formação gratuita, bolsa concedida
26		01/01/2024	01/12/2024	eTraining | European Co-Production - Legal and Financial Aspects	1		16		Erich Pommer Institut	- €	- €		
27		01/01/2024	01/12/2024	eTraining | Storytelling - The Collaborative Model	1		15		Erich Pommer Institut	- €	- €		
28		a definir	a definir	Europa Criativa e os seus apoios	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
29		a definir	a definir	European Co-production	1		sem Info.		Erich Pommer Institut	- €	- €		
30		27/03/2024	28/03/2024	Exclusive talks with Film & TV Industry leaders How to build a sustainable business in TV and cinema ? A Deep Dive into the future of the audiovisual industry	1		14		European CoProduction Forum	- €	199,00 €		
31		08/04/2024	11/04/2024	Falar em publico	1		10		Speak & Lead	- €	120,00 €		
32		25/06/2024	30/06/2024	FEST TRAINING GROUND	1		sem Info.		FEST- New Directors New Films Festival	- €	150,00 €		
33		09/01/2024	12/12/2024	Folha de Cálculo - Fórmulas e Funções: 1.1	2		6		INA/NAU	- €	- €		Formação gratuita
34		11/01/2024	12/07/2024	Formação Avançada FA>AP Dirigentes Superiores	1		84		INA	- €	1 160,00 €		
35		01/01/2024	01/12/2024	Formação de gestão de redes sociais	1		150		Twofold - Academia de Formação	- €	499,00 €		
36		13/03/2024	19/04/2024	Formação em Excel Avançado	1		40		Zona Verde	- €	149,00 €		Formação gratuita
37		29/02/2024	05/04/2024	Formação em Excel Essencial	1		40		Zona Verde	- €	179,00 €		
38		a definir	a definir	Formação na gestão e manutenção do website	1		sem Info.		a definir	- €	500,00 €		Valor estimado
39		a definir	a definir	Formação SAP	10		60		Axians	- €	9 000,00 €		Valor estimado
40		a definir	a definir	Francês	1		40		Cambrigde School	- €	800,00 €		Valor estimado
41		a definir	a definir	Gestão de processos	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		

REPÚBLICA PORTUGUESA
CULTURA

ICA INSTITUTO DO CINEMA E DO AUDIOVISUAL

Curso N.º	Ação N.º	Período de Realização		Designação do Curso	Formandos		N.º Horas		Formadores	Execução			Observações
		Data Inicio	Data Fim		Previsto	Executado	Previsto	Executado	Entidade Formadora	Custo por Inscrição	Custo Previsto	Executado (pago)	
42		a definir	a definir	Gestão do tempo através de ferramentas digitais	1		6		INA	- €	- €		Formação gratuita
43		30/04/2024	31/05/2024	Gestão do Tempo, Stress e Organização do Trabalho	6		35		Zona Verde	- €	888,00 €		
44		a definir	a definir	Gestão do tempo: a agenda na ferramenta Outlook	1		sem Info.		a definir	- €	125,00 €		Valor estimado
45		a definir	a definir	Incentivo - Cash rebate	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
46		a definir	a definir	Inglês	3		35		Prof. Annette Costa| Neurolinguista Coach | Inglês	- €	1 500,00 €		
47		a definir	a definir	Inteligência artificial (Percurso Formativo)	1		7		INA	- €	- €		Formação gratuita
48		24/05/2024	21/06/2024	Inteligência Emocional	1		40		Training House	- €	87,00 €		
49		a definir	a definir	Internacionalização	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
50		10/06/2024	14/06/2024	International screen institute - Business and legal affairs 2024	1		35		Internacional Screen Institute	- €	1 500,00 €		
51		a definir	a definir	Introdução aos 1º Socorros	4		sem Info.		SAGIES	- €	110,00 €		Valor por formando
52		14/05/2024	27/05/2024	Lei geral do trabalho em funções públicas	1		35		INA	- €	350,00 €		
53		a definir	a definir	Liderar para a igualdade entre mulheres e homens na AP	2		21		INA	- €	- €		Formação gratuita
54		a definir	a definir	Literacia sobre o racismo e discriminação racial	2		4		INA	- €	- €		Formação gratuita
55		a definir	a definir	Marketing Digital	1		sem Info.		a definir	- €	800,00 €		Valor estimado
56		09/10/2024	12/10/2024	MEDICI 2024 - The Film Funding Journey	3		18		Foundation for professional training in cinema and audiovisual media - FOCAL	- €	2 550,00 €		
57		a definir	a definir	Novo regime do SIADAP	42		3		SINASE	- €	800,00 €		Valor estimado
58		a definir	a definir	Obrigações de investimento	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
59		09/01/2024	12/12/2024	Otimização de dados com tabelas dinâmicas	1		6		INA/NAU	- €	- €		Formação gratuita
60		a definir	a definir	Parametrização do HAL e apoio a utilizadores externos do HAL	4		12		NTT Data	- €	1 000,00 €		Valor estimado
61		a definir	a definir	Planeamento na Comunicação Digital: da estratégia à execução	1		15		Gerador	- €	175,00 €		
62		a definir	a definir	Portugal Film Comission e o seu papel na promoção do cinema	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
63		Maio	Dezembro	Power BI - Avançado	2		14		INA	- €	- €		Formação gratuita
64		Março e Abril	Março e Abril	Power BI - Primeiros passos/Inicial	9		12		INA	- €	- €		Formação gratuita
65		a definir	a definir	Programa de capacitação em direitos humanos para a AP	2		30		INA	- €	- €		Formação gratuita
66		a definir	a definir	Reconhecimento de coprodução, apoios e regulamento	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
67		a definir	a definir	Regime de Proteção nos Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais	1		28		INA	- €	280,00 €		
68		a definir	a definir	Regime geral de prevenção da corrupção	42		7		INA	- €	3 500,00 €		Valor estimado
69		a definir	a definir	Registo de Obra	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
70		a definir	a definir	Regras de contabilidade orçamental	1		14		a definir	- €	225,00 €		Valor estimado
71		a definir	a definir	Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho	1		sem Info.		SAGIES	- €	27,50 €		Valor por formando
72		a definir	a definir	Sistema integrado de avaliação de desempenho da AP (SIADAP)	42		21		INA	- €	4 200,00 €		Valor estimado
73		a definir	a definir	Transformação de dados em informações	1		6		INA	- €	- €		Formação gratuita
74		a definir	a definir	Visonamentos e cópias	40		1		ICA Formação Interna	- €	- €		
							1177				**39 578,50 €**		